

# 做强做优做大国有企业 更好服务国家战略目标

## ——部分中央企业负责人谈“十三五”战略目标和构想

编者按：党的十八届五中全会通过的中央“十三五”建议强调，要“坚定不移把国有企业做强做优做大，更好服务于国家战略目标。”国务院国资委主任张毅日前表示，当前国有企业改革发展机遇和挑战并存，“十三五”时期是转方式调结构的重要窗口期和机遇期。作为国有企业主力军的中央企业如何抓住机遇、迎接挑战，转方式调结构，做强做优做大？且看近日陆续召开的中央企业年会上，各位央企负责人怎么说。

文/本刊记者 齐殿斌 整理

### 中国核工业集团公司董事长、党组书记孙勤 做强做优做大 建设国际一流核工业集团



1月21日至22日，中国核工业集团公司2016年度工作会议在京召开，集团公司董事长、党组书记孙勤作了题为《落实新理念、促进新发展，为建设核工业强国而努力奋斗》的工作报告。

针对“十三五”的发展，报告提出，面对改革形势的新变化、新特征，中核集团作为国家核科技工业的主体，战略核力量的核心，核能和平利用的主力军，核科技创新和市场开发的引领者，要立足国家经济新常态和“四个全面”的战略布局，以做强做优做大、建设国际一流核工业集团为总的目标，以贯彻落实五大发展理念为总的思路，以深化改革、调结构转方式促发展为总的措施，以战略上坚持持久战和战术上打好歼灭战为总的方法，全面提升核心竞争力，建设国际一流核工业集团，争取进入世界500强。

针对“十三五”的发展，报告提出，面对改革形势的新变化、新特征，中核集团作为国家核科技工业的主体，战略核力量的核心，核能和平利用的主力军，核科技创新和市场开发的引领者，要立足国家经济新常态和“四个全面”的战略布局，以做强做优做大、建设国际一流核工业集团为总的目标，以贯彻落实五大发展理念为总的思路，以深化改革、调结构转方式促发展为总的措施，以战略上坚持持久战和战术上打好歼灭战为总的方法，全面提升核心竞争力，建设国际一流核工业集团，争取进入世界500强。

### 中国航天科技集团公司董事长、党组书记雷凡培 到2020年，建成国际一流 大型航天企业集团



王磊 摄

“到2020年，进入世界500强前300强，建成国际一流大型航天企业集团，成为国家科技创新的排头兵，推动我国建设成为世界航天强国。”这是中国航天科技集团在2015年11月召开的第六次工作会上提出的“十三五”奋斗目标。

集团公司党组书记、董事长雷凡培指出，集团公司“十三五”要深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，按照“四个全面”战略布局的要求，落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，以“发展航天事业、建设航天强国”为己任，以国家战略为先导，以全面深化改革为动力，突出富国强军使命，突出市场化转型，突出国际化战略，推动创新驱动发展，推动军民深度融合，做优做强做大主业，肩负起支撑国家战略安全、引领科学技术进步、带动经济社会发展、推动航天强国建设的历史使命，为实现航天梦、中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献。

### 中国航空工业集团公司董事长、党组书记林左鸣 创新驱动，转型升级 建设具有国际竞争力的跨国公司



1月26日，中航工业2016年峰会在京召开。中航工业董事长、党组书记林左鸣在峰会上作工作报告。

峰会报告认为，集团公司作为航空高科技军工集团，必须立足形势变化，聚焦使命任务，坚持创新驱动，加快转型升级，开创集团“十三五”发展新局面。要认清外部认识新技术革命、中央改革强军战略、全球经济曲折复苏、互联网颠覆传统企业形态等等环境变化带来的挑战，认清当前我国航空工业正处在由跟随发展向自主创新全面切换的关键时期，国有企业处于从计划模式向市场道路深度切换的攻坚阶段。要全面落实“五大发展”理念，坚持航空为本、坚持质量第一、坚持人才引领、坚持统筹协调、坚持开放融合、坚持绿色发展、坚持利益共享，通过创新转型，到2020年集团公司成立70周年之际，全面完成“十三五”发展任务，实现集团公司“三步走”的第一步目标，初步建成具有国际竞争力的跨国公司。

峰会报告认为，集团公司作为航空高科技军工集团，必须立足形势变化，聚焦使命任务，坚持创新驱动，加快转型升级，开创集团“十三五”发展新局面。要认清外部认识新技术革命、中央改革强军战略、全球经济曲折复苏、互联网颠覆传统企业形态等等环境变化带来的挑战，认清当前我国航空工业正处在由跟随发展向自主创新全面切换的关键时期，国有企业处于从计划模式向市场道路深度切换的攻坚阶段。要全面落实“五大发展”理念，坚持航空为本、坚持质量第一、坚持人才引领、坚持统筹协调、坚持开放融合、坚持绿色发展、坚持利益共享，通过创新转型，到2020年集团公司成立70周年之际，全面完成“十三五”发展任务，实现集团公司“三步走”的第一步目标，初步建成具有国际竞争力的跨国公司。

### 中国航天科工集团公司董事长、党组书记高红卫 转型升级、二次创业 建设国际一流航天防务公司



1月20日至21日，中国航天科工集团公司在京召开2016年工作会议。集团公司董事长、党组书记高红卫在会上作了题为《适应新形势，迎接新挑战，继往开来，全面实现2016年度发展目标》的工作报告。

会议强调，建设国际一流航天防务公司，集团公司必须坚定不移贯彻“四个全面”战略布局，落实军民融合发展战略、创新驱动发展战略，按照“一主两翼三创新”的战略思路，把航天防务

这个主业始终放在首位，大力发展信息技术产业和装备制造业，持之以恒抓技术创新、商业模式创新和管理创新；必须注重建设政治可靠、作风过硬、素质优良的干部职工队伍，以向用户提供具有市场竞争力的产品和服务为导向，持续夯实发展基础，不断提升企业战略地位与市场话语权。

## 中国电子科技集团公司董事长、党组书记熊群力 努力实现“国内卓越、 世界一流”的目标



1月23日，中国电子科技集团公司召开2016年度工作会议。中国电科董事长、党组书记熊群力作题为《适应新常态 扬帆新征程》的工作报告。报告首次提出了中国电科“十三五”发展基本构想。

报告指出，思维方式转变要进一步强化立足有效履行国家使命、积极推动社会进步思谋改革发展，忠诚党和国家事业发展，服务人民群众幸福生活。组织方式转变要进一步强化集团化经营和现代企业治理体系建设。工作方式转变要进一步强化全系统资源

统筹和协同运作、运用科学方法和现代化手段提高工作质量和效率。

实施“一五五三”战略需要全系统牢记努力实现“国内卓越、世界一流”这一目标，牢固树立“创新、协同、效益、可持续、共享”五大工作方针，全力发展“军工电子、民品产业、国际化经营、科技创新、资产经营和资本运作”五大业态，着力推进“全面深化改革、全面管理提升、全面加强党的建设”三大工程。

## 中国建筑材料集团有限公司 董事长、党委书记宋志平 围绕做强做优做大目标 开创集团发展新局面



1月18日，中国建材集团2016年工作会议暨第二届职工代表大会四次会议在北京隆重召开。中国建材集团董事长、党委书记宋志平发表讲话。

宋志平指出，“十三五”时期要牢固树立和贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，主动适应、把握和引领经济发展新常态，以提高发展质量

和效益为中心，以推进结构性改革为重点，围绕做强做优做大的目标，着力做好创新驱动、结构调整、开放合作、深化改革、提质增效、加强党建六篇大文章，不断增强企业活力、控制力、影响力和抗风险能力，开创集团发展新局面。宋志平就下一步改革发展提出要求：一是坚定信心，明确目标。二是提质增效，转型升级。三是推进改革，增强活力。四是抓好党的建设、廉政建设、队伍建设、文化建设。

## 中国华电集团公司董事长、党组书记李庆奎 全力打造中国华电可持续 发展的“升级版”



齐殿斌 摄

1月18日至19日，中国华电集团公司召开2016年工作会议。

集团公司董事长、党组书记李庆奎全面回顾了公司“十二五”发展成就。关于“十三五”和2016年工作，他强调，要主动适应和把握我国经济新常态的特点和实质，深入贯彻创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念，抓住发展这个第一要务，更加注重提升发展质量；抓住经营管理这个基本核心，更加注重提升市场竞争力；抓住改革创新这个动力之源，

更加注重激发企业活力；抓住全面从严治党这个根本要求，更加注重加强和改进党的建设，抓住转型升级战略机遇窗口期，全力打造资产质量更优、竞争能力更强、经营效益更好、品牌形象更佳的中国华电可持续发展升级版。

## 新兴际华集团有限公司董事长、党委书记刘明忠 改革创新促转型， 凝心聚力谋发展， 打造国际一流强企



1月18日至19日，新兴际华集团2016年工作会议在京召开。集团董事长、党委书记刘明忠发表了以《改革创新促转型，凝心聚力谋发展》为题的讲话。他强调，“十三五”时期要坚持以“四个全面”战略布局为统领，以“五大发展”理念为指引，以提高发展质量和效益为中心，以战略规划引领发展方向，以有效投资优化结构布局，着力推进深化改革，着力推进创新驱动，着力推进国际化经营，着力推进依法治企，着力推进党建工程，着力推进军民融合，着力推进“新兴”、“际华”品牌建设，实现“做强做优做大、世界一流强企”的发展目标。“十三五”总体发展战略为“1357831”战略，即紧紧围绕一大战略布局，坚持三个解放，贯彻五大发展理念，优化七大结构，做强做优八大业务，实现三个翻番，打造国际一流强企。

着力推进依法治企，着力推进党建工程，着力推进军民融合，着力推进“新兴”、“际华”品牌建设，实现“做强做优做大、世界一流强企”的发展目标。“十三五”总体发展战略为“1357831”战略，即紧紧围绕一大战略布局，坚持三个解放，贯彻五大发展理念，优化七大结构，做强做优八大业务，实现三个翻番，打造国际一流强企。



齐殿斌 摄

## 中国黄金集团公司总经理、党委书记宋鑫 励精图治，努力建设世界一流矿业公司

1月19日至20日，中国黄金集团公司2016年工作会议暨第一届职工代表大会第一次会议在北京举行。集团公司总经理、党委书记宋鑫作工作报告。

宋鑫指出，“十三五”时期集团公司的战略目标是，继续保持行业领先地位，建设世界一流矿业公司。宋鑫强调，为了完成战略目标任务，“十三五”期间需要重点推进“八大战略”：一是加快转变发展方式，提升发展质量和效益；二是持续推进降本增效战略；三是实施创新驱动战略；四是积极实施国际化战略；五是大力推行“人才强企”战略；六是绿色发展、本质安全环保；七是大力推进两化融合发展；八是深入推进党风建设和反腐败工作，营造风清气正的发展环境。宋鑫还对2016年的重点工作作了部署。

(本文依据相关央企官网关于2016年年会报道整理)